

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Aika 07.10.2025, klo 16:00 - 18:45

Paikka Tammerkoski-kabinetti, Finn-Medi 5 (1. krs)

Käsitellyt asiat

§ 13 Kokouksen avaus ja läsnäolijat

§ 14 Muistion tarkastus

§ 15 Hyvinvointialuestrategian luonnos valtuustokaudelle 2025-2029

§ 16 Pirkanmaan hyvinvointialueen alustava investointisuunnitelma 2027-2030

§ 17 Hoidon jatkuvuusmalli Pirkanmaalla

§ 18 Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunnan kokousaikataulu 1.1.-31.12.2026

§ 19 Tiedoksi merkittävät asiat

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Saapuvilla olleet jäsenet

Linda Lähdeniemi, puheenjohtaja
Aki Hepokorpi
Sari Hänninen
Karita Jäppinen, varajäsen
Johanna Kirjavainen
Laura Korhonen
Riitta Kuismanen
Saana Kuusipalo
Lauri Lindén
Juha-Matti Markkola
Anna Moilanen
Janne Ojala
Joona Paija, poistui 18:28
Miikka Roslöf, varajäsen

Muut saapuvilla olleet

Nella Lehtinen, valiokuntakoordinaattori, sihteeri
Sari Mäkinen, sosiaali- ja terveyskeskusjohtaja, §:t 16-19, saapui 16:05
Titta Pelttari, palvelulinjajohtaja
Eemeli Tuominen, Pirha nuorisovaltuuston puheenjohtaja
Arto Ranta, strategiajohtaja, §:t 15-16
Jukka Karjalainen, ylilääkäri, § 17

Poissa

Marika Ala-Herttuala, 1. varapuheenjohtaja
Ida Leino, 2. varapuheenjohtaja
Jani Moisio

Allekirjoitukset

Linda Lähdeniemi
Puheenjohtaja

Nella Lehtinen
Sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

21.10.2025

13.10.2025

Saana Kuusipalo
muistion tarkastaja

Sari Hänninen
muistion tarkastaja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Pirkanmaan hyvinvointialueen verkkosivulla pirha.cloudnc.fi 14.10.2025.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 13**Kokouksen avaus ja läsnäolijat**

Valiokuntaohjelman mukaan valiokuntatyöskentelyssä noudatetaan soveltuvin osin hallintosäännön päätöksentekoa ja hallintomenettelyä koskevia määräyksiä.

Kokouksen puheenjohtaja avaa kokouksen ja toteaa läsnä olevat.

Kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa ilmoitetaan kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat.

Kokouskutsu lähetetään ensisijaisesti sähköisellä viestillä vähintään seitsemän (7) kalenteripäivää ennen kokousta jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai velvollisuus. Edellä mainitusta määräajasta voidaan poiketa, jos asian kiireellisyys sitä vaatii.

Ehdotus

Puheenjohtaja avaa kokoukseen ja todetaan läsnäolijat.

Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta päättää myöntää läsnäolo- ja puheoikeuden:

- strategiajohtaja Arto Rannalle §:ien 15-16 ajaksi.
- ylilääkäri Jukka Karjalaiselle §:n 17 ajaksi.
- nuorisovaltuuston puheenjohtaja Eemeli Tuomiselle koko kokouksen ajaksi.

Kokouskäsittely

Käsittelyjärjestystä muutettiin niin, että § 16 käsiteltiin §:n 14 jälkeen. Hyväksyttiin yksimielisesti.

Päätös

Puheenjohtaja avasi kokoukseen ja todettiin läsnäolijat.

Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta päätti myöntää läsnäolo- ja puheoikeuden:

- strategiajohtaja Arto Rannalle §:ien 15-16 ajaksi.
- ylilääkäri Jukka Karjalaiselle §:n 17 ajaksi.
- nuorisovaltuuston puheenjohtaja Eemeli Tuomiselle koko kokouksen ajaksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 14**Muistion tarkastus**

Valiokuntien kokouksista laaditaan valiokuntamuistio. Muistioon kirjataan valiokunnan keskustelujen keskeiset nostot ja huomiot. Valiokuntamuistiot ovat julkisia asiakirjoja.

Muistion tarkastaa kaksi kullakin kerralla sitä varten valittua jäsentä, ellei valiokunta ole päättänyt muistion tarkastamisesta muulla tavalla.

Muistio voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti.

Ehdotus

Valitaan valiokunnan puheenjohtajisto muistion tarkastajaksi.

Päätös

Valittiin muistion tarkastajiksi Saana Kuusipalo ja Sari Hänninen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Aluehallitus, § 257, 22.09.2025

Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta, § 15, 07.10.2025

§ 15

Hyvinvointialuestrategian luonnos valtuustokaudelle 2025-2029

15337/2025

Aluehallitus, 22.09.2025, § 257

Valmistelijat / lisätiedot:

Arto Ranta, STRATEGIAJOHTAJA, arto.ranta@pirha.fi

Kristiina Lumme, STRATEGIAPÄÄLLIKKÖ, kristiina.lumme@pirha.fi

Liitteet

1 Strategialuonnos 2026-2029_ ah 22.09.2025 täydennetty

Aluevaltuusto päättää hyvinvointialuestrategiasta, joka sisältää hyvinvointialueen toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteet. (Hyvinvointialuelaki 22 §, 41 §)

Strategia määrittää suunnan, periaatteet ja keskeisen sisällön hyvinvointialueen toiminnalle, kehittämiselle ja johtamiselle. Strategian valmistelua ohjaavat sosiaali- ja terveystoimelle sekä pelastustoimelle asetetut valtakunnalliset tavoitteet.

Hyvinvointialuestrategia valmistellaan valtuustokaudelle 2025-2029. Aluehallitus toimii strategiavalmistelun ohjausryhmänä ja hyvinvointialueen johtoryhmä koordinoi valmistelua.

Strategia perustuu analyysiin toimintaympäristön nykytilasta ja tulevista muutoksista sekä niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Pirkanmaan alueellisella yhteistyöllä luotiin tulevaisuuskuvaa alueen keskeisten muutostekijöiden arvioimiseksi. Lisäksi on pidetty sisäisiä työpajoja alustavien strategisten teemojen keräämiseksi.

Pirkanmaan hyvinvointialueen strategia valmistellaan laajassa yhteistyössä poliittisten päättäjien, asukkaiden, henkilöstön ja sidosryhmien kanssa. Vuoden 2025 alussa toteutettiin henkilöstökysely. Asukas- ja sidosryhmäkyselyt toteutettiin toukokuussa. Lisäksi uusille aluevaltuutetuille tehtiin kesäkuussa kysely tulevan strategian sisällöstä. Vastaajien esiin nostamat asiat luovat vahvan pohjan strategian valmisteluun.

Aluevaltuusto valmisteli strategiaa eteenpäin elokuussa pidetyssä seminaarissaan ja sen lisäksi aluevaltuustolle tehtiin kysely strategian sisältämien mission, vision ja arvojen vaihtoehtoista. Vaihtoehtot esitellään liitteessä olevassa strategialuonnoksessa.

Strategiakauden aikana hyvinvointialueen toimintaa ohjaa neljä strategista kärkeä; Tärkeintä on ihminen, Yhdenvertaiset, ennaltaehkäisevät ja vaikuttavat palvelut, Hyvinvoivat työntekijät sekä Toimiva ja vaikuttava yhteistyö.

Strategian tavoitteet viedään käytäntöön ja osaksi hyvinvointialueen arkea toimeenpanosuunnitelman avulla. Toimeenpanosuunnitelmassa strategian

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

tavoitteille määritetään vuosittaiset osatavoitteet ja mittarit. Suunnitelma laaditaan hyvinvointialuestrategian valmistuttua siten, että suunnitelma on valmis viimeistään maaliskuussa 2026.

Syksyn 2025 kuluessa valiokunnat ja aluevaltuustoryhmät, vaikuttamistoimielimet sekä yhteistoimintaelin antavat lausuntonsa strategialuonnoksesta. Lisäksi henkilöstölle järjestetään kysely luonnoksesta. Aluevaltuusto päättää hyvinvointialuestrategiasta tammikuussa 2026.

Liitteenä on strategialuonnos.

Ehdotus

Esittelijä: Juhani Sand, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää hyväksyä strategialuonnoksen lähetettäväksi laajalle kuulemiskierrokselle henkilöstölle, yhteistoimintaelimelle, vaikuttamistoimielimille, valiokunnille sekä aluevaltuustoryhmille.

Kokouskäsitely

Kokouksessa asiantuntijana strategiajohtaja Arto Ranta.

Aluehallituksen 2. varapuheenjohtaja Petra Schulze Steinen teki seuraavat muutosesitykset:

1. Dia 3: Lisätään uusi alakohta viimeiseksi: Strategian toteutumista seurataan mittareiden kautta neljännesvuosittain, jotka lisätään strategiaan sen toimeenpano-ohjelmaa valmisteltaessa
2. Dia 7: Kärjen 1, tavoitteeseen 2 "Toimimme asiakaslähtöisesti ja arvostavasti" lisätään loppuun "yksilölliset tarpeet huomioiden"
3. Dia 8: Kärjen 2, tavoitteeseen 2 "Palvelumme ovat laadukkaita, oikea-aikaisia ja saavutettavia" loppuun lisätään "kaikkialla Pirkanmaalla".
4. Dia 8: Kärjen 2. tavoitteisiin lisätään uusi tavoite: "6. Panostamme ennaltaehkäiseviin palveluihin ja vahvistamme perusterveydenhuoltoa"

Kannatus: Taru Tolvanen, Milka Hanhela, Atte Virolainen

Puheenjohtajan äänestysesitys: Pohjaesitys JAA, Schulze Steinen muutosesitys EI. Hyväksyttiin.

Äänestystulos: 0 JAA-ääntä ja 13 EI-ääntä.

Muutosehdotus hyväksyttiin.

5. Dia 9: Kärjen 3 alle lisätään uusi tavoite "5. oikea-aikainen sisäinen ja ulkoinen tiedottaminen tukee positiivista ilmapiiriä"

Kannatus: Milka Hanhela, Atte Virolainen

Puheenjohtajan äänestysesitys: Pohjaesitys JAA, Schulze Steinen muutosesitys EI. Hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Äänestystulos: 0 JAA-ääntä, 9 EI-ääntä ja 4 TYHJÄÄ-ääntä.
Muutosehdotus hyväksyttiin.

6. Dian 16 jälkeen lisätään uusi dia, jossa esitetään ikäennuste kunnittain (samalla tavalla kuin dialla 16 on esitetty koko Pirkanmaan alueelta.

Schulze Steinen muutosehdotukset 1-3 ja 6 raukesivat kannattamattomina.

Äänestykset

Pohjaesitys JAA, Schulze Steinen muutosesitys 4. EI.

Ei

Petri Siuro
Hanna Sareila
Milka Hanhela
Taru Tolvanen
Leena Kostiainen
Mikko Franssila
Anneli Taina
Petra Schulze-Steinen
Hanna Tainio
Atanas Aleksovski
Atte Virolainen
Sami Kymäläinen
Touko Sikala

Pohjaesitys JAA, Schulze Steinen muutosesitys 5. EI.

Ei

Taru Tolvanen
Petri Siuro
Milka Hanhela
Sami Kymäläinen
Hanna Tainio
Petra Schulze-Steinen
Hanna Sareila
Atte Virolainen
Atanas Aleksovski

Tyhjä

Leena Kostiainen
Anneli Taina
Mikko Franssila
Touko Sikala

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin kokouksessa tehdyin muutoksin.

Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta, 07.10.2025, § 15

Valmistelijat / lisätiedot:

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Arto Ranta, STRATEGIAJOHTAJA, arto.ranta@pirha.fi

Kristiina Lumme, STRATEGIAPÄÄLLIKKÖ, kristiina.lumme@pirha.fi

Liitteet

1 Strategialuonnos 2026-2029_ ah 22.09.2025 täydennetty

Aluevaltuusto päättää hyvinvointialuestrategiasta, joka sisältää hyvinvointialueen toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteet. (Hyvinvointialuelaki 22 §, 41 §)

Strategia määrittää suunnan, periaatteet ja keskeisen sisällön hyvinvointialueen toiminnalle, kehittämiselle ja johtamiselle. Strategian valmistelua ohjaavat sosiaali- ja terveystoimelle sekä pelastustoimelle asetetut valtakunnalliset tavoitteet.

Hyvinvointialuestrategia valmistellaan valtuustokaudelle 2025-2029. Aluehallitus toimii strategiavalmistelun ohjausryhmänä ja hyvinvointialueen johtoryhmä koordinoi valmistelua.

Strategia perustuu analyysiin toimintaympäristön nykytilasta ja tulevista muutoksista sekä niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Pirkanmaan alueellisella yhteistyöllä luotiin tulevaisuuskuvaa alueen keskeisten muutostekijöiden arvioimiseksi. Lisäksi on pidetty sisäisiä työpajoja alustavien strategisten teemojen keräämiseksi.

Pirkanmaan hyvinvointialueen strategia valmistellaan laajassa yhteistyössä poliittisten päättäjien, asukkaiden, henkilöstön ja sidosryhmien kanssa. Vuoden 2025 alussa toteutettiin henkilöstökysely. Asukas- ja sidosryhmäkyselyt toteutettiin toukokuussa. Lisäksi uusille aluevaltuutetuille tehtiin kesäkuussa kysely tulevan strategian sisällöstä. Vastaajien esiin nostamat asiat luovat vahvan pohjan strategian valmisteluun.

Aluevaltuusto valmisteli strategiaa eteenpäin elokuussa pidetyssä seminaarissaan ja sen lisäksi aluevaltuustolle tehtiin kysely strategian sisältämien mission, vision ja arvojen vaihtoehtoista.

Strategiakauden aikana hyvinvointialueen toimintaa ohjaa neljä strategista kärkeä; Tärkeintä on ihminen, Yhdenvertaiset, ennaltaehkäisevät ja vaikuttavat palvelut, Hyvinvoivat työntekijät sekä Toimiva ja vaikuttava yhteistyö.

Strategian tavoitteet viedään käytäntöön ja osaksi hyvinvointialueen arkea toimeenpanosuunnitelman avulla. Toimeenpanosuunnitelmassa strategian tavoitteille määritetään vuosittaiset osatavoitteet ja mittarit. Suunnitelma laaditaan hyvinvointialuestrategian valmistuttua siten, että suunnitelma on valmis viimeistään maaliskuussa 2026.

Aluehallitus päätti 22.9.2025 § 257 lähettää strategialuonnoksen laajalle kuulemiskierrokselle henkilöstölle, yhteistoimintaelimelle, vaikuttamistoimielimille, valiokunnille sekä aluevaltuustoryhmille. Lausunnot pyydetään 31.10.2025 mennessä.

Liitteenä strategialuonnos, sisältäen aluehallituksen kokouksessa tehdyt muutokset.

Ehdotus

Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta päättää antaa lausunnon Pirkanmaan hyvinvointialueen strategialuonnoksesta 2026-2029.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Kokouskäsittely

Kuultiina asiantuntijana strategiajohtaja Arto Rantaa.

Valiokunnan puheenjohtaja Linda Lähdeniemi esitti, että valiokunta koostaa kommentit kokouksessa lausunnon valmistelun pohjaksi. Lausuntoluonnos toimitetaan valiokunnan jäsenille sähköisesti hyväksyttäväksi 14.10.2025 ja kommentteja luonnokseen voi jättää 21.10.2025 asti. Lausunto toimitetaan tiedoksi valmisteluun 31.10.2025 mennessä. Lausunto merkitään tiedoksi valiokunnan seuraavassa kokouksessa 11.11.2025 ja julkaistaan muistion liitteenä. Hyväksyttiin yksimielisesti.

Päätös

Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta päätti

1. valtuuttaa puheenjohtajan valmistelevaan lausuntoluonnoksen ja toimittamaan sen valiokunnalle kommentteille 14.10.2025 mennessä
2. antaa lausunnon Pirkanmaan hyvinvointialueen strategialuonnoksesta 2026-2029 31.10.2025 mennessä ja
3. merkitä lausunnon tiedoksi seuraavassa kokouksessaan 11.11.2025.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 16

Pirkanmaan hyvinvointialueen alustava investointisuunnitelma 2027-2030

25248/2025

Valmistelijat / lisätiedot:

Arto Ranta, STRATEGIAJOHTAJA, arto.ranta@pirha.fi

Liitteet

- 1 Pirkanmaan hyvinvointialueen alustava investointisuunnitelma 2027-2030
- 2 Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030 diaesitys valiokunnat
- 3 Selvitys vuoden 2027 investointien rahoittamisesta

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi siten, että niihin käytettävissä oleva rahoitus riittää. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet. Investointien ohjaus on kiinteä osa hyvinvointialueiden toiminnan ohjausta ja johtamista.

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmista.

Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Lisäksi sen tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista. Investointiesitykset on eritelty ministeriön ohjeiden mukaisesti rakennuksiin, laite- ja kalustohankintoihin, ICT ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä muihin investointeihin. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa.

Sisä-Suomen yhteistyöalueen neuvotteluissa 25.8.2025 on tarkasteltu Pirkanmaan, Kanta-Hämeen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueiden investointisuunnitelmat ja yhteisesti todettu, että investointisuunnitelmat eivät sisällä päällekkäisiä investointeja.

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma

Pirkanmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien hankintojen kokonaismäärä on 758 milj. euroa vuosina 2027–2030 ja siitä vuodelle 2027 kohdistuu 195 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten osalta summat ovat 372,7 milj. euroa ja 92,1 milj. euroa.

Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät vuokrakiinteistöihin tehtäviä perusparannuskorjauksia, uudiskohteita, leasing-hankintoja ja in-house yhtiöiden Monetran ja IsteKin kautta tehtyjä ICT-hankintoja. Näiden osalta kustannukset tulevat

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

joko rakennusten vuokrina tai järjestelmien palvelumaksuina ja kohdistuvat käyttötalouteen ja heikentävät vuosikatetta.

Sosiaali- ja terveyspalvelujen osainvestointisuunnitelma

Sosiaali- ja terveyspalvelujen investointisuunnitelmassa vuosina 2027–2030 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 740 milj. euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 188,6 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2027–2030 on 335 milj. euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 79,5 milj. euroa.

Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma

Pelastuspalvelujen osiossa määrärahavaroja on esitetty vuosille 2027–2030 yhteensä 29,2 milj. euroa pysyvien vastaavien osiossa ja 33,1 milj. euroa investointeja vastaavien sopimusten osiossa. Vuoden 2027 osalta kohdennukset ovat 12,1 milj. euroa ja 8 milj. euroa.

Investointien rahoitus

Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa. Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle. Lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja.

Investointisuunnitelmassa omaan taseeseen tehdään palvelujen kannalta keskeiset rakennusinvestoinnit ja ne rahoitetaan pitkäaikaisella lainalla. Laite- ja kalustehankinnat ja muut investoinnit rahoitetaan pääsääntöisesti vuosikatteella.

Investointien rahoitus tapahtuu vuosikatteella ja pitkäaikaisella lainanotolla. Taulukossa on vuosille 2027–2030 merkitty tavoitteellinen vuosikate, joka vuodelle 2027 on 120 milj. euroa. Pirkanmaan hyvinvointialueelle on myönnetty lainanottovaltuutta vuodelle 2023 337,93 milj. euroa ja vuodelle 2024 900 milj. euroa, vuoden 2025 lainanottovaltuus oli 0 euroa ja vuoden 2026 lainanottovaltuus 24,7 milj. euroa.

Lainakannan muutos vuosina 2027–2030 on yhteensä 368 milj. euroa. Uutta lainaa investointien toteuttamiseksi nostetaan suunnittelukaudella 615 milj. euroa ja vanhojen lainojen lyhennyksiä tehdään suunnittelujaksolla yhteensä 247 milj. euroa. Vanhojen lainojen lyhennykseen on huomioitu uusien lainojen aiheuttama korko ja lyhennystarve ja laina-aikana on käytetty laskelmassa 15 vuotta. Vuonna 2027 uutta pitkäaikaista lainaa nostetaan 130 milj. euroa, vanhoja lainoja lyhennetään 53,4 milj. euroa ja lainakannan muutos vuonna 2027 on 76,6 milj. euroa.

Valiokuntien tehtävät: Hallintosäntö § 90.

Liitteenä Pirkanmaan hyvinvointialueen alustava investointisuunnitelma 2027-2030, Pirkanmaan hyvinvointialueen 2027-2030 -esittelydiat ja selvitys vuoden 2027 investointien rahoituksesta.

Ehdotus

Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta päättää

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

1. käydä keskustelun investointisuunnitelmasta ja
2. merkitä tiedoksi Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman vuosille 2027-2030.

Kokouskäsitely

Kuultiin asiantuntijana strategiaohtaja Arto Rantaa.

Valiokunta keskusteli investointisuunnitelman sisällöstä ja nosti esiin huolen siitä, miten perusterveydenhuollon vahvistaminen näkyy konkreettisesti suunnitelmassa. ICT-ratkaisujen osalta korostettiin tarvetta valtakunnalliseen yhteensovittamiseen ja yhteishankintamahdollisuuksien selvittämiseen, erityisesti tietoaltaiden ja datapoolien osalta. Julkisten hankintojen suunnittelussa nähtiin kehittämistarpeita, jotta tilaratkaisut olisivat toimivia ja kestäviä. Keskittämisen vaikutuksia arvioitiin huoltovarmuuden, kuljetuskustannusten ja reuna-alueiden palvelujen näkökulmasta. Valiokunta ilmaisi huolensa siitä, miten erikoissairaanhoidon investoinnit vaikuttavat muun muassa perusterveydenhuollon ennaltaehkäiseviin palveluihin.

Lisäksi keskusteltiin tilojen omistuksesta, vuokrasopimusten ehdoista ja siitä, miten kuntien ja hyvinvointialueiden välinen yhteistyö voisi tukea kestävää tilankäyttöä. Pohjois-Pirkanmaan asema investointisuunnitelmassa jäi epäselväksi, ja valiokunta piti tärkeänä, että alueen tarpeet huomioidaan jatkossa.

Päätös

Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta päätti

1. käydä keskustelun investointisuunnitelmasta ja
2. merkitä tiedoksi Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman vuosille 2027-2030 sekä
3. antaa seuraavat kommentit investointisuunnitelmasta vuosille 2027-2030:
 - Valiokunta korostaa, että perusterveydenhuollon vahvistamisen tulee näkyä selkeämmin investointisuunnitelmassa. Nykyisen suunnitelman painotukset erikoissairaanhoidon investointeihin herättää huolta resurssien riittävydestä perustason ja ennaltaehkäiseviin palveluihin.
 - Keskittämiseen liittyvät ratkaisut herättävät huolta huoltovarmuuden ja varautumisen näkökulmasta. Valiokunta toivoo, että myös alueellinen kattavuus huomioidaan investointisuunnitelmassa.
 - Valiokunta painottaa ICT-ratkaisujen osalta valtakunnallisen yhteensopivuuden merkitystä. Tietoaltaiden ja datapoolien kehittämisessä tulisi selvittää mahdollisuudet yhteishankintaan.
 - Julkisten hankintojen suunnittelua tulee kehittää. Tilojen toimivuus ja kestävyys tulee varmistaa jo suunnitteluvaiheessa. Hankintojen tulee tukea pitkäjänteistä ja kestävää tilankäyttöä.
 - Ennaltaehkäisevien palveluiden, kuten päihdepalveluiden, asema investoinneissa on turvattava.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 17

Hoidon jatkuvuusmalli Pirkanmaalla

17993/2025

Valmistelijat / lisätiedot:

Jukka Karjalainen, YLILÄÄKÄRI, jukka.karjalainen@pirha.fi

Jatkuvuuden hyödyt ovat useiden tutkimusten valossa kiistattomat. On todettu, että saman yleislääkärin hoitaessa potilasta hyödyt ovat moninaiset: kokonaiskustannukset hoidosta ovat pienemmät, sairaalajaksot vähenevät, hoitotasapainot ovat paremmat, tyytyväisyys on parempaa ja jopa kuolleisuus pienenee. Vuonna 2022 tehty kansallinen Omalääkäri 2.0 -selvitys toi esille edellä mainittuja asioita ja loi yhteisen ymmärryksen siitä, että hoidon jatkuvuuteen perusterveydenhuollossa on syytä panostaa. Kansallisen kehityksen tueksi STM on käynnistänyt Omalääkäriohjelman, jonka johtoryhmän puheenjohtajana toimii alivaltiosihteeri Marina Erhola.

Hyvinvointialueilla on luotu erilaisia malleja hoidon jatkuvuuden ja ”omalääkäriyden” tukemiseksi. Yhteistä kaikille malleille on varmistaa hoidon jatkuvuus ja saatavuus. Jatkuvuutta ei siis voida toteuttaa ilman että mahdollistetaan myös hoitoon pääsy. Osa malleista kuvastaa paremmin klassista ”omalääkärimallia”, kun toisaalla puhutaan ”tiimimallista”, joissa jatkuvuus varmistetaan tiimin kesken.

Pirkanmaalla kehitystyö perustuu henkilökohtaisen vuorovaikutussuhteen jatkuvuuteen, sekä omalääkäriin että omahoitajaan. Ensivaiheessa omalääkäri ja omahoitaja nimetään eniten jatkuvuudesta hyötyville monisairaille, monia palveluita tarvitseville ja tietyille pitkäaikaissairaille, käytössä olevat resurssit huomioiden. Hoidon jatkuvuus pyritään huomioimaan myös puhelinpalveluissa ja digitaalisissa palveluissa teknologisia ratkaisuja hyödyntämällä. Satunnaisesti palveluita käyttäville ei ensivaiheessa nimetä omatyöntekijöitä, mutta yksittäinen asia hoidetaan loppuun saman ammattilaisen toimesta aina kun se on mahdollista.

Omalääkärit ja omahoitajat muodostavat tiimin, jonka avulla vähennetään systeemin haavoittuvuutta poissaolotilanteissa. Tavoitteena on luoda jatkuvuutta myös muiden ammattilaisten palveluihin, kuin pelkästään lääkäriin ja hoitajaan (mm. fysioterapeutti, psykiatrinen sairaanhoitaja, sosiaalityöntekijä). Mallia kehitetään yhdessä henkilöstön ja asukaspaneelin kanssa. Muutoksen toimeenpanon aikataulu on suunniteltu yhteisen potilastietojärjestelmän käyttöönoton kanssa samanaikaisesti siten, että marraskuussa 2025 kaikki oman palvelutuotannon sote-asetat toteuttavat hoidon jatkuvuusmallia. Mallin tavoitteita seurataan sovitulla mittareilla ja asukaspaneeli arvioi mallin loppuvuodesta. Lausuntoa hyödynnetään mallin jatkekehityksessä.

Oheismateriaalina esitysdiat.

Ehdotus

Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta päättää merkitä esityksen tiedoksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Kokouskäsittely

Kuultiin asiantuntijana ylilääkäri Jukka Karjalaista.

Valiokunnan keskustelussa todettiin, että pieni osa väestöstä aiheuttaa suuren osan terveydenhuollon käynneistä, ja häiriökysynnän tunnistaminen voisi tuoda merkittäviä säästöjä. Esille nousi huoli siitä, kuinka monta potilasta lääkäri voi hoitaa ja miten potilasmäärä vaikuttaa henkilöstön jaksamiseen. Toisaalta tunnistettiin, että omalääkäri/hoitaja -malli voi lisätä työn mielekkyyttä. Arviointimenetelmien osalta toivottiin vaihtoehtoa NPS:lle. Mallin haasteena nähtiin organisaation pitovoima, johon tulisi panostaa.

Joona Paija poistui kokouksesta asian käsittelyn aikana.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 18

Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunnan kokousaikataulu 1.1.-31.12.2026

21206/2025

Valmistelijat / lisätiedot:

Nella Lehtinen, VALIOKUNTAKOORDINAATTORI, nella.lehtinen@pirha.fi

Hallintosäännön 124 §:n mukaan toimielin päättää kokoustensa ajan ja paikan.

Taustana kokousaikojen määrissä on vuoden 2025 talousraami. Lisäksi suunnitelmassa on huomioitu käsittelyiden sujuva eteneminen toimielimissä eteenpäin päätöksentekoon. Aluehallitus ja aluevaltuusto ovat hyväksyneet osaltaan kokousaikataulut vuodelle 2026.

Toimielinکوhtaainen kokousaikataulu

Toimielin voi suunnitella oman työskentelynsä vuodelle 2026 varatussa raamissa. Vuoden 2026 talousarvio mahdollistaa lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunnalle 10 kokoontumista vuodelle 2026.

Demokratiakustannuksia seurataan kokonaisuutena, mutta seuranta tulee tehdä myös toimielinکوhtaisesti. Jokaisen toimielimen, valiokunnan ja vaikuttamistoimielimen tulee pysyä talousarviokehyksessä. Kokoustopojen suunnittelulla toimielin pystyy kohdentamaan budjettiaan haluamiinsa asioihin. Toimielimet suunnittelevat, miten kokoontumiset jakautuvat varsinaisiin kokouksiin, työpajoihin tai muihin tilaisuuksiin sekä sen, pidetäänkö tilaisuudet etä-, hybridi- vai läsnäolotilaisuuksina talousarvioraamin puitteissa.

Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunnalle esitetään kokouspäiviksi seuraavia ajankohtia:

- ke 21.1.2026 klo 16.30
- ti 17.2.2026 klo 16.30
- ke 25.3.2026 klo 16.30
- ti 5.5.2026 klo 16.30
- ke 10.6.2026 klo 16.30
- ti 25.8.2026 klo 16.30
- ke 30.9.2026 klo 16.30
- ke 21.10.2026 klo 16.30
- ke 11.11.2026 klo 16.30
- ti 8.12.2026 klo 16.30

Ehdotus

Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta päättää hyväksyä valiokunnan kokousaikataulun vuodelle 2026.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 19

Tiedoksi merkittävät asiat

Ehdotus

Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta päättää merkitä tiedoksi kokouksessa tiedotettavat asiat.

Kokouskäsitely

Todettiin, että seuraava kokous 11.11. pidetään etäkokouksena.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Muutoksenhakukielto

§13, §14, §15, §16, §17, §18, §19

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (Laki hyvinvointialueesta 141 §).